

แผนยุทธศาสตร์ รพ.ขอนแก่น (ระยะ 10 ปี)



โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital



Core Value

ใฝ่เรียนรู้

สุจริตการเลิศ

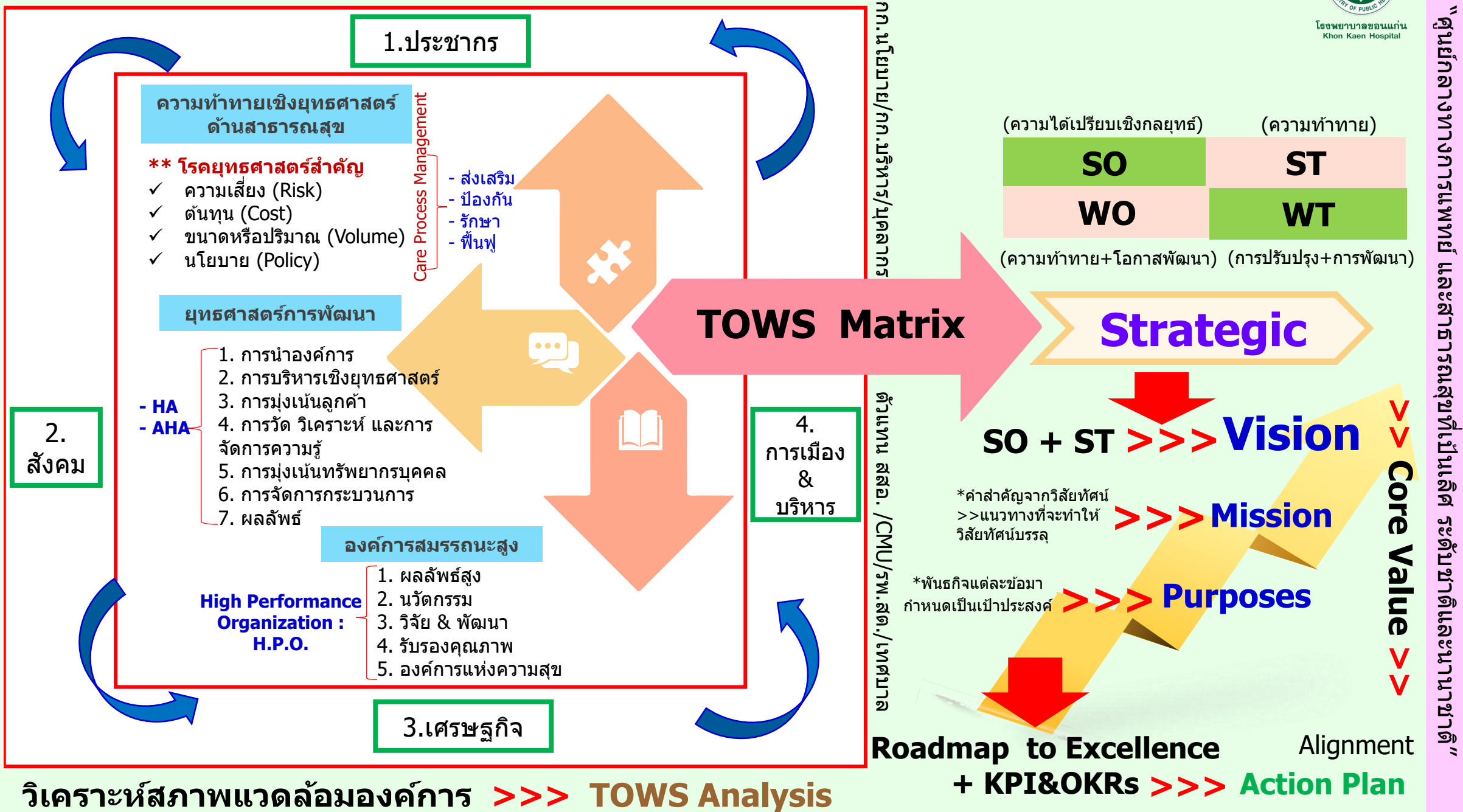
เชิดชูคุณธรรม

Khon kaen

HOSPITAL

Agenda based >> service plan & Functional based >> Area based

กรอบแนวคิดแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 10 ปี



“ศูนย์กลางทางการแพทย์ และสาธารณสุขที่เป็นเลิศ ระดับชาติและนานาชาติ”

สรุปกลุ่มโรคเชิงยุทธศาสตร์ รพ.ขอนแก่น



โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital

R1_PCT, PST/กลุ่มงานคลินิกบริการ

R1.1_สูติ-นรีเวชกรรม	R1.2_ศัลยกรรม	R1.3_อายุรกรรม	R1.4_กุมารเวชกรรม	R1.5_ศัลยกรรมออร์โธปิดิกส์	R1.6_จักษุ
1.PPH 2.High risk pregnancy 3.Preterm labor	1.Necrotizing fasciitis 2.Acute Limb Ischemia 3. Cholangiocarcinoma (CCA) 4.CA colon 5. UGIB	1. Sepsis 2. Pneumonia 3. TB	1. Pnuemonia with underlying 2. Sepsis 3. Thalassemia	1. Fracture around hip in Elderly 2. Fracture Acetabulum 3. Upper & lower extremity injury 4. Pediatric in orthopaedics 5. Septic arthritis 6. OA	1.Cataract 2. Diabetic retinopathy(DR)
R1.7_โสต ศอ นาสิก	R1.8_จิตเวช	R1.9_ทันตกรรม	R1.10_เวชกรรม ฟื้นฟู	R1.12_แพทย์แผนไทย	
1. CA Head and neck เน้น CA oral cavity 2. Newborn hearing loss 3. CLCP	1.Schizophrenia 2. SMIV	- พันธุในเด็ก	1. Stroke 2. Traumatic brain injury 3. Spinal cord injury 4. Fracture around the hip	1. stroke 2. โรคข้อเข่าเสื่อม	

สรุปกลุ่มโรคเชิงยุทธศาสตร์ รพ.ขอนแก่น

R2_Excellent Center

R2.1_Trauma	R2.2_Newborn	R2.3_Cancer	R2.4_Cardiac	R2.5_Transplant	R2.6_Stroke
1. Severe TBI 2. Abdominal& Pelvic trauma 3. Multiple injury 4. burn injury	1. Preterm 2. Birth asphyxia	1. CA Breast 2. CA liver & CHCA 3. CA Cervix 4. CA Colorectal 5. CA Lung 6. CA oral cavity	1. STEMI (open heart) 2. Non STEMI 3. heart failure 4. valvular heart disease 5. Congenital heart disease	1. Kidney transplantation 2. Cornea Transplant 3. Multiple Myeloma, lymphoma 4. heart Transplant 5. liver transplant HCC	1. Ischemic stroke 2. hemorrhagic stroke
	R2.7_Spine	R2.8_Tumor reconstruction			
	1.Spinal injury	1.โรคมะเร็งกระดูก และเนื้อเยื่อเกี่ยวพัน			

R3_กลุ่มงานสนับสนุนบริการด้านคลินิก (ด้านการวินิจฉัย/การรักษา)

R5_ระบบบริการเฉพาะกลุ่ม/โรค

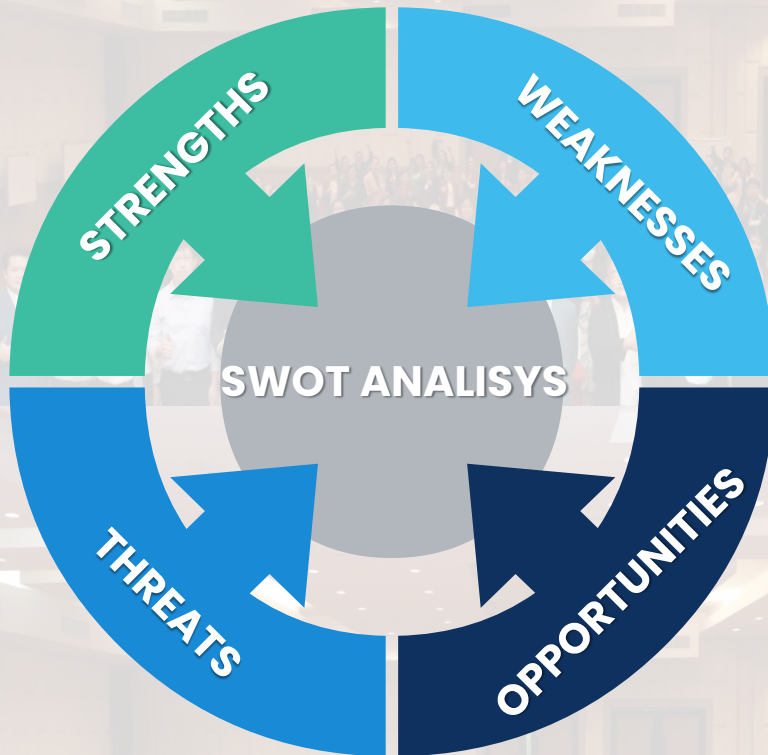
R3.8_ PST ER	R3.9_ PST OPD	R5.1_ไตเทียม	R5.3_IMC	R5.4_เวชศาสตร์ผู้สูงอายุ	R5.5_ Palliative care
1.Multiple trauma 2.Severe Head Injury 3.Sepsis 4.STEMI 5. Stroke	1. DM 2. HT 3. CKD	1. ESRD	1. Stroke 2. STEMI 3.TBI 4. spine injury 5. Fracture around Hip	1. Dementia 2. Delirium 3. Stroke in elderly 4. Fracture around hip in elderly 5. Falling risk 6. Sarcopenia	1.CA 2.Renal 3.Stroke 4.CHF 5.Dementia 6.Pedriatic 7.Liver 8. HIV

วิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร TOWS Analysis



โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital

- >> Agenda based
- >> Policy & service plan & Functional based
- >> Area based



ผู้เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 300 คน

- กก.บริหาร/หัวหน้างาน/ศูนย์/หอผู้ป่วย/PCT,PST
- ตัวแทนจาก สสอ. /รพ.สต./ศูนย์สุขภาพชุมชนเมือง 6 แห่ง/ศูนย์บริการสาธารณสุขเทศบาลนครขอนแก่น 3 แห่ง

กำหนดโรดยุทธศาสตร์ นำมาวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

S=16 W=16 O=14 T=7

TOWS Matrix กำหนดยุทธศาสตร์

SO

(ความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์)

1. "ยกระดับโรงพยาบาลขอนแก่น เป็นศูนย์กลางบริการทางการแพทย์ดิจิทัลระดับนานาชาติ (KKH Plus Digital Excellent Medical Hub)"
2. "ผลิตและพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการระดับนานาชาติ"

WO

(ปรับปรุงพัฒนา)

"พัฒนาการบริหารจัดการโรงพยาบาลและเครือข่ายบริการสุขภาพ สู่ความเป็นเลิศระดับนานาชาติ"

ST

(ความท้าทายเชิงกลยุทธ์)

"บูรณาการความเชี่ยวชาญทางการแพทย์และการสาธารณสุข มุ่งสู่การยกระดับคุณภาพเครือข่ายบริการสุขภาพระดับปฐมภูมิ และทุติยภูมิ (Excellent DHSA)"

WT

(บริหารการเปลี่ยนแปลง)

"ปฏิรูประบบสารสนเทศสุขภาพดิจิทัล โรงพยาบาล เครือข่าย และเขตสุขภาพที่ 7 สู่การสร้างและพัฒนาความรอบรู้ด้านสุขภาพ"

บรรยายภาค..

จัดทำวิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์ รพ.ขอนแก่น (ระยะ 10 ปี) ปีงบประมาณ 2566-2575



โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital

เข้มข้น..ไฟดไฟ!!



แน่นหนัก..ดักแห่น!!

ดักคน ! ดักงาน !



โฮมฮัก...

ม่วนขึ้น..



ดักแห่น..

ดีแท้ๆ..



บรรยายภาค..

จัดทำวิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์ รพ.ขอนแก่น (ระยะ 10 ปี) ปีงบประมาณ 2566-2575



โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital



Team work...



บรรยายภาค..

จัดทำวิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์ รพ.ขอนแก่น (ระยะ 10 ปี)
ปีงบประมาณ 2566-2575



โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital

Leaders support



วิสัยทัศน์ : ศูนย์กลางการแพทย์และสาธารณสุข ที่เป็นเลิศระดับนานาชาติ

5 ประเด็นยุทธศาสตร์ 6 พันธกิจ 8 เป้าประสงค์



โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital

แผนยุทธศาสตร์ความเป็นเลิศโรงพยาบาลขอนแก่น ปี 2566 – 2575

- ค่านิยม : Core Value
- 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategies)
- 6 พันธกิจ (Missions)
- Organization success :
4. EFFICIENCY : ประสิทธิภาพ
3. EQUITY : เท่าเทียม
2. SUFFICIENT : เพียงพอ
1. SAFETY :ปลอดภัย





โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital

Vision :

ศูนย์กลางการแพทย์และสาธารณสุขที่เป็นเลิศ ระดับนานาชาติ

Core Value : ใฝ่เรียนรู้ สู่บริการเลิศ เชิดชูคุณธรรม

Strategic :

ยุทธศาสตร์ที่ 1

ยกระดับโรงพยาบาลขอนแก่น เป็นศูนย์กลางบริการทางการแพทย์ดิจิทัลระดับนานาชาติ (KKH Plus Digital Excellent Medical Hub)

ยุทธศาสตร์ที่ 2

ผลิตและพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์การสาธารณสุข และการบริหารจัดการระดับนานาชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ 3

บูรณาการความเชี่ยวชาญทางการแพทย์ และการสาธารณสุข มุ่งสู่การยกระดับคุณภาพเครือข่ายบริการสุขภาพระดับปฐมภูมิ และทุติยภูมิ (Excellent DHSA)

ยุทธศาสตร์ที่ 4

พัฒนาการบริหารจัดการโรงพยาบาลและเครือข่ายบริการสุขภาพสู่ความเป็นเลิศระดับนานาชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ 5

ปฏิรูประบบสารสนเทศสุขภาพดิจิทัลโรงพยาบาลเครือข่ายและเขตสุขภาพที่ 7 สู่การสร้างและพัฒนาความรอบรู้ด้านสุขภาพ

Key Focus Area :

1.3P Safety



- Patient safety
- Personnel safety
- People safety

2. Excellent Medical Service



- Excellent Center 8 สาขา
- Precision medicine
- MIS ODS
- ลดอัตราการเจ็บป่วย ลดพิการ ลดอัตราการตาย เพิ่มคุณภาพชีวิตในโรคยุทธศาสตร์ที่สำคัญ
- ลดแออัด ลดรอคอย - OPD, ER, ICU, OR

3. SMART Personnel



- ศูนย์ผลิตบุคลากรทางการแพทย์
- สถาบันพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- วิจัยและพัฒนานวัตกรรม

4. DHSA



- Excellent DHSA & Family medicine (6 CMU + รพ.สาขา)
- Strengthening Node

5. Advanced HA



- Excellent Management
- ประเมิน Advanced HA
- EEG, PEF rapid assessment
- ITA

6. Digital Hospital



- HIMSS (AI/Application/HL online Telemedicine)

Organization success :

1. SAFETY : ปลอดภัย

2. SUFFICIENT : เพียงพอ

3. EQUITY : เท่าเทียม

4. EFFICIENCY: ประสิทธิภาพ

พันธกิจ (Missions) :



โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital



M1

ยกระดับการบริการทางการแพทย์ และการสาธารณสุข ที่มีคุณภาพสูง ทันสมัย และครบวงจร



M2

ให้บริการทางการแพทย์ตั้งแต่ระดับปฐมภูมิถึงระดับตติยภูมิขั้นสูงที่มีคุณภาพสูง



M3

ผลิตและพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์ สาธารณสุข บริหารจัดการที่มีคุณภาพสูง



M4

พัฒนาบริการสาธารณสุขร่วมกับภาคีเครือข่ายสุขภาพ ให้มีคุณภาพสูง



M5

ยกระดับการบริหารจัดการทางการแพทย์และสาธารณสุขมุ่งสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง



M6

พัฒนาความร่วมมือทางการแพทย์และสาธารณสุขระดับนานาชาติ

เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Purposes) :



โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital



P1 wellness precision Medicine



P2 World standard



P3 ลดอัตราการเจ็บป่วย ลดอัตราการพิการ ลดอัตราการตาย และเพิ่มคุณภาพชีวิตในโรคยุทธศาสตร์ที่สำคัญ

P4 บัณฑิตแพทย์ แพทย์ผู้เชี่ยวชาญ และสหสาขาวิชาชีพ ที่จบการศึกษาและฝึกอบรม มีคุณภาพสูงด้านวิชาการ บริการ และบริหารจัดการ สามารถปฏิบัติงานในพื้นที่เต็มสมรรถนะ เป็นที่ยอมรับระดับนานาชาติ



P5 ประชาชนทุกกลุ่มวัยเข้าถึงบริการทางสาธารณสุขแบบองค์รวมอย่างทั่วถึง และเท่าเทียม ลดความแออัด และลดการเจ็บป่วยรายใหม่ในโรคยุทธศาสตร์ที่สำคัญ



P6 ภาควิชาเป็นหุ้นส่วนในการจัดการสุขภาพในระดับพื้นที่ และประชาชนสามารถพึ่งพาตนเองด้านสุขภาพได้



P7 เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงอันดับ 1 ใน 3 ของโรงพยาบาลศูนย์กระทรวงสาธารณสุข



P8 แลกเปลี่ยนเรียนรู้และนำองค์ความรู้/นวัตกรรมด้านการแพทย์ การสาธารณสุขและการบริหารจัดการมาใช้ ในการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ ระดับประเทศ/ทวีป

ค่านิยม (Core value) :



โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital

SL

ไม่เรียนรู้
(Sustainable learning)

ความตั้งใจ เพียรพยายามในการเรียนรู้ แสวงหองค์ความรู้จากแหล่งเรียนรู้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมุ่งเน้นผลลัพธ์และสร้างคุณค่าองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง บริหารข้อมูลด้วยบริบทและข้อเท็จจริง มาพัฒนาตนเองอยู่เสมอ และสร้างเสริมพลังให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ นำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ ได้อย่างเหมาะสม



SE

สู่บริการเลิศ
(Service excellence)

- เน้นผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง ให้บริการด้วยความเอาใจใส่ ประจักษ์พยานมิติทั้งด้านร่างกาย จิตใจ สังคม และจิตวิญญาณ ผู้รับบริการพึงพอใจ ประทับใจ แบบเหนือความคาดหมาย
- จัดการข้อร้องเรียน แก้ไขปัญหาอุปสรรคให้ผู้ใช้บริการเกิดความพึงพอใจสูงสุด
- ระบบบริการทางการแพทย์ การสาธารณสุข และบริหารจัดการมีความยืดหยุ่น คล่องตัว มีผลลัพธ์และได้รับรางวัลวิชาการ รางวัลวิจัยทั้งในระดับประเทศ และนานาชาติ รวมทั้งปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



MP

เชิดชูคุณธรรม
(Moral principles)

ปฏิบัติงาน ตามมาตรฐานคุณธรรมและจริยธรรม มีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมให้เกิดต้นแบบที่ดีในหน่วยงาน และยกย่อง เชิดชูเกียรติบุคลากรภายในหน่วยงาน ที่เป็นต้นแบบด้านคุณธรรมและจริยธรรม



สมรรถนะหลักองค์กร (Competencies) :



โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital



1. การบริการด้านการแพทย์ การสาธารณสุขทุกระดับ ตั้งแต่ระดับปฐมภูมิ ทตติยภูมิ ตติยภูมิ และความเชี่ยวชาญระดับสูง

2. การบริหารจัดการระบบสุขภาพด้านการแพทย์ การสาธารณสุขที่เชื่อมโยง เครือข่ายบริการสุขภาพระดับตติยภูมิ สู่ระดับทุติยภูมิ และปฐมภูมิ แบบไร้รอยต่อ



3. การบริหารจัดการทรัพยากรด้านการแพทย์ การสาธารณสุขที่มีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาล

4. เป็นแหล่งผลิตและพัฒนาบุคลากร รวมทั้งเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ สร้างนวัตกรรมด้านการแพทย์ และสาธารณสุข ทั้งระดับประเทศ และนานาชาติ





โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital

Strategic Plan Management Structure :

แผนยุทธศาสตร์ความเป็นเลิศ 10 ปี รพ.ขอนแก่น



นพ.เกรียงศักดิ์ วัชรนุกุลเกียรติ
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลขอนแก่น

Leadership

S1

นพ.ธนินิตย์ สักดมกำแหง
รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์

15 Roadmap

S2

นพ.เสกสรรค์ สุวรรณแพง
รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์

11 Roadmap

S3

นพ.สมคิด เลิศสินอุดม
รองผอ. กลุ่มภารกิจด้านบริการ
ตติยภูมิขั้นสูง

9 Roadmap

S4

นพ.เทพสรรค์ สือรัมย์รุ่งเรือง
รองผอ. กลุ่มภารกิจด้านบริการ
ทุติยภูมิและตติยภูมิ 3

4 Roadmap

S5

นางพินรัฐ จอมเพชร
รองผู้อำนวยการฝ่ายการพยาบาล

3 Roadmap

S6

พญ.รุจิราลักษณ์ พรหมเมือง
รองผอ. กลุ่มภารกิจด้านบริการ
ปฐมภูมิ

15 Roadmap

S8

นายนิชิต เสนไสย
รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร

12 Roadmap

S10

นพ.รัชชัย เทียมกลาง
รองผอ.กลุ่มภารกิจด้านพัฒนา
คุณภาพและมาตรฐาน

10 Roadmap

S7

นพ.ปกรณ์ นาระคล
รองผอ. กลุ่มภารกิจด้าน พรส.
และรองผอ.กลุ่มภารกิจด้าน
ผลิตบุคลากรทางการแพทย์

11 Roadmap

S9

12 Roadmap

Strategic Manager



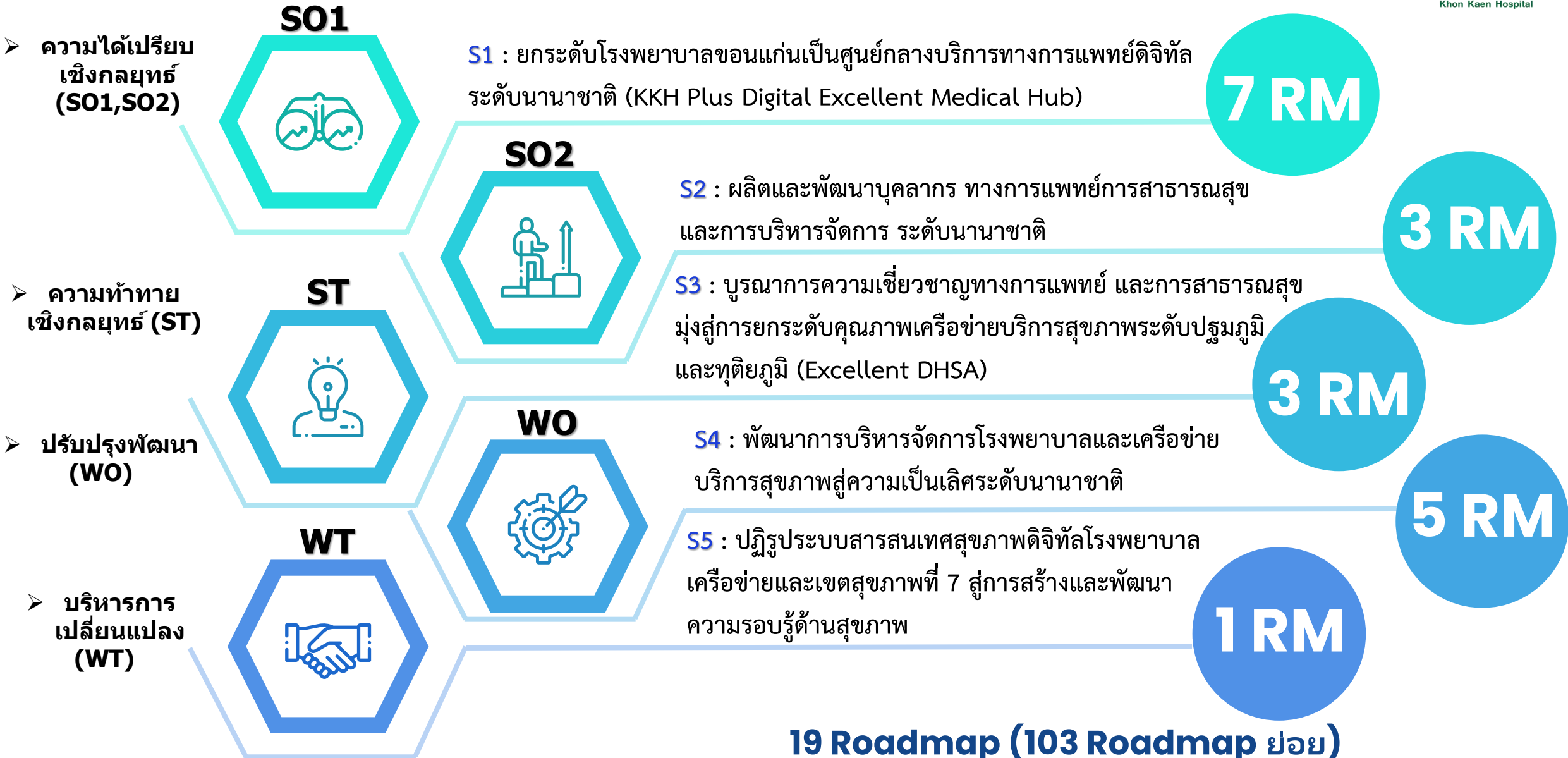
นางธนินฐา ศุภวิทย์
หัวหน้ากลุ่มงานยุทธศาสตร์
และแผนงานโครงการ

5 ประเด็นยุทธศาสตร์:

Roadmap to Excellence :



โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital



ยุทธศาสตร์ (Strategies)	Roadmap to Excellence “ศูนย์กลางการแพทย์และสาธารณสุขที่เป็นเลิศระดับนานาชาติ”															
SO1: ยกระดับโรงพยาบาล ขอนแก่นเป็นศูนย์กลางบริการ ทางการแพทย์ดิจิทัลระดับ นานาชาติ (KKH Plus Digital Excellent Medical Hub)	R1_PCT, PST /กลุ่มงานคลินิกบริการ															
	R1.1_สูติ-นรีเวชกรรม		R1.2_ศัลยกรรม		R1.3_อายุรกรรม		R1.4_กุมารเวชกรรม		R1.5_ศัลยกรรมอโศปิติกส์		R1.6_จักษุ					
	R1.7_โสต ศอ นาสิก - OMFS		R1.8_จิตเวช		R1.9_ทันตกรรม		R1.10_เวชศาสตร์ฟื้นฟู		R1.11_ อาชีวเวชศาสตร์		R1.12_แพทย์แผนไทย					
	R2_Excellent Center															
	R2.1_Trauma		R2.2_Newborn		R2.3_Cancer		R2.4_Cardiac		R2.5_Transplant		R2.6_Stroke		R2.7_Spine		R2.8_Tumor Reconstruction	
	R3_กลุ่มงานสนับสนุนบริการด้านคลินิก (ด้านการวินิจฉัย/การรักษา)															
	R3.1_LAB		R3.2_รังสี		R3.3_พยาธิ		R3.4_วิสัญญี		R3.5_ระบบยา		R3.6_ICU					
	R3.7_OR		R3.8_ER		R3.9_OPD		R3.10_โภชนศาสตร์		R3.11_คลังเลือด		R3.12_นิติเวช		R3.13_สังคมสงเคราะห์			
	R4_ระบบงานสำคัญ															
	R4.1_องค์กรวิชาชีพและกำกับดูแลมาตรฐานวิชาชีพ		R4.2_พัฒนาคุณภาพและมาตรฐาน		R4.3_RM/ศูนย์สันติวิธี		R4.4_ENV		R4.5_IC		R4.6_IM		R4.7_ห้องพิเศษ			
	R5_ระบบบริการเฉพาะกลุ่ม/โรค															
	R5.1_ไต่เทียม		R5.2_SMC & premium		R5.3_IMC		R5.4_เวชศาสตร์ผู้สูงอายุ		R5.5_Palliative care		R5.6_OSCC					
	R6_Medical Hub Precision Medicine															
	R6.1_wellness precision Medicine						R6.2_World standard									
	R7_ระบบสนับสนุนทั่วไป															
	R7.1_Logistics						R7.3_เครื่องมือพิเศษ									
SO2: ผลิตและพัฒนาบุคลากรทาง การแพทย์ การสาธารณสุข และ การบริหารจัดการระดับ นานาชาติ	R8_ศูนย์ผลิตบุคลากรทางการแพทย์				R9_สถาบันพัฒนาทรัพยากรบุคคล				R10_วิจัยและพัฒนานวัตกรรม							
	R8.1_บัณฑิตแพทย์ /แพทย์เพิ่มพูนทักษะ				R9.1_ด้านการแพทย์				R10.1_วิจัยและพัฒนา							
	R8.2_แพทย์ผู้เชี่ยวชาญ/ แพทย์ผู้เชี่ยวชาญอนุสาขา				R9.2_ด้านสาธารณสุข				R10.2_นวัตกรรม							
	R8.3_ทันตแพทย์ Maxillofacial				R9.3_ด้านการบริหารจัดการ				R10.3_จริยธรรมวิจัย							
	R8.4_พยาบาลวิชาชีพเฉพาะทางทุกสาขา R8.5_สหสาขาวิชาชีพ								R10.4_วารสารวิชาการ							

ยุทธศาสตร์ (Strategies)		Roadmap to Excellence “ศูนย์กลางการแพทย์และสาธารณสุขที่เป็นเลิศระดับนานาชาติ”				
ST : บูรณาการความเชี่ยวชาญทาง การแพทย์และการสาธารณสุข มุ่งสู่การยกระดับคุณภาพ เครือข่ายบริการสุขภาพระดับ ปทุมภูมิ และ ทุติยภูมิ (Excellent DHSA)	R11_การสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค R11.1_HL, ส่งเสริมสุขภาพ 5 กลุ่มวัย R11.2_เฝ้าระวังโรคและภัยสุขภาพ (สารสนเทศระบาดวิทยา/โรค อุบัติใหม่/ โรคอุบัติซ้ำ/ ภัยสุขภาพ (NCD บุหรี่สุรา ยาเสพติด) R11.3_TB R11.4_DM, HT R11.5_OVCCA		R12_Excellent DHSA & Family medicine (6 CMU+รพ.สาขา) R12.1_CMU Premium /ศูนย์ตรวจสุขภาพครบวงจร R12.2_Home ward R12.3_NCD clinic Plus/เวชศาสตร์ฟื้นฟู/คลินิกพิเศษ R12.4_เครือข่ายสุขภาพปทุมภูมิ R12.5_บริการ Premium เชียงรุก		R13_ยกระดับเครือข่ายบริการสุขภาพ R13.1_EMS & Refer R13.2_Strengthening Node เขต 7	
	WO :พัฒนาการบริหารจัดการ โรงพยาบาลและเครือข่าย บริการสุขภาพสู่ความเป็นเลิศ นานาชาติ	R14_บริหารโรงพยาบาลสู่ ความเป็นเลิศ R14.1_การนำองค์การ R14.2_การบริหารเชิง ยุทธศาสตร์ R14.3_การมุ่งเน้นลูกค้า R14.4_การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ R14.5_การมุ่งเน้นทรัพยากร บุคคล HRMD R14.6_การจัดการกระบวนการ R14.7_ผลลัพธ์	R15_Excellent Supporting System R15.1_งานบริหารทั่วไป R15.2_งานพัสดุ R15.3_งานโครงสร้างพื้นฐาน และวิศวกรรมทาง การแพทย์ R15.4_งานทรัพยากรบุคคล HRM R15.5_งานการเงิน R15.6_งานบัญชี R15.7_งานประชาสัมพันธ์และ บริการทั่วไป R15.8_การควบคุมภายใน/ITA R15.9_บริจาคเงินและ ทรัพย์สิน R15.10_ระบบสวัสดิการ	R16_Excellent financial management R16.1_การบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง R16.2_Strategic Business Unit (SBU) R16.3_Utilization Management (UM) - UR - D/C plan - Case management - Demand management	R17_การสื่อสารและการสร้าง ภาพลักษณ์องค์กร R17.1_Core Value R17.2_ลูกค้าสัมพันธ์ R17.3_CSR (กิจกรรมเพื่อสังคม)	R18_คู่ความร่วมมือระดับชาติ และนานาชาติ R18.1_หุ้นส่วนการพัฒนาระดับชาติ และนานาชาติ R18.2_คู่ความร่วมมือด้านการแพทย์ การสาธารณสุข การบริหารจัดการ ระดับชาติและนานาชาติ 1) WHO 2) ASEAN 3) JICA 4) KUMAMOTO University/TEIKYO 5) etc.
WT :ปฏิรูประบบสารสนเทศสุขภาพ ดิจิทัลโรงพยาบาล เครือข่ายและ เขตสุขภาพที่ 7 สู่การสร้างและ พัฒนาความรอบรู้ด้านสุขภาพ		R19_โรงพยาบาลดิจิทัล R19.1_HIMSS R19.2_AI R19.3_Application R19.4_HL Online R19.5_Telemedicine				



เป้าหมายการพัฒนา :

- ยกระดับ Excellent Center 5 สาขา
- ยกระดับ Excellent Center เพิ่ม 3 สาขา
-Stroke - Spine -Tumor Reconstruction



- บริการทางการแพทย์แม่นยำได้มาตรฐานและทันสมัย
ครอบคลุมด้านการตรวจทางพันธุศาสตร์เพื่อการ
วินิจฉัยโรคที่แม่นยำ (Precision medicine))



- ประชาชนเข้าถึงบริการทางการแพทย์ในโรคยุ่งยาก
ซับซ้อนครอบคลุมทุกสาขา



- สารสนเทศสุขภาพดิจิทัลโรงพยาบาลเครือข่าย
และเขตสุขภาพที่ 7



ยกระดับโรงพยาบาลขอนแก่น เป็นศูนย์กลางบริการทางการแพทย์ดิจิทัลระดับนานาชาติ (KKH Plus Digital Excellent Medical Hub)



โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital

ให้บริการ Service Plan 27 สาขา

ยกระดับ Excellent Center 5 สาขา



1.Trauma



2.Newborn



3.Cancer



4.Cardiac



5.Transplant

Roadmap :

➤ ปี 2575 :

- Provincial trauma network care
- Luxury trauma care

- Newborn Excellent Center ระดับอาเซียน (5 ลำดับแรก)

- สถาบันมะเร็งแห่งชาติ

- สถาบันหัวใจระดับนานาชาติ

- Organ Donation Institute
- Excellent center Kidney Transplant ระดับนานาชาติ

➤ ปี 2571 - 2574 :

- Trauma center level 1+
- Excellent burn center

- ผลงานวิจัยระดับประเทศ/นานาชาติ
- Newborn Excellent Center Level 1+
- ศูนย์ความร่วมมือสถาบันสุขภาพเด็กแห่งชาติ + ประเทศญี่ปุ่น

- National Premium service & Institute Cancer Center

- ศูนย์วิจัยและพัฒนาการรักษาโรคระดับประเทศ
- เครือข่ายความร่วมมือระดับนานาชาติ
- โมเดลชุมชนต้นแบบ CMU ระดับอาเซียน

- *ระดับประเทศ
- excellent center Level 1+
- Excellent center Kidney Transplant
- ศูนย์ปลูกถ่ายกระดูกตา
- ศูนย์ Allogeneic HSCT

➤ ปี 2566-2570 :

- Severe head injury fast track

- สถาบันทารกแรกเกิดอีสานเหนือ

- Cancer DHSA
- Center 8 โรคมะเร็ง

- สถาบันหัวใจระดับประเทศ

- รับรองคุณภาพด้านการรับบริจาคอวัยวะจากศูนย์รับบริจาคอวัยวะสภากาชาดไทย

ยกระดับโรงพยาบาลขอนแก่น เป็นศูนย์กลางบริการทางการแพทย์ดิจิทัลระดับนานาชาติ (KKH Plus Digital Excellent Medical Hub)

ยกระดับเป็น **Excellent Center** เพิ่ม 3 สาขา

6.Stroke

7.spine

8.Tumor
Reconstruction

Roadmap :

➤ ปี 2575 :

- Excellent Stroke ระดับนานาชาติ
- 2571: Mittaphab Hospital
- 2572: Calmette Hospital
- 2573: People's Hospital of Guangxi Zhuang Autonomous Region
- 2574: Tan Tock Seng Hospital
- 2575: Stroke Excellence

- มีเครือข่ายความร่วมมือระดับนานาชาติ
- งานวิจัยระดับนานาชาติ (มีการตีพิมพ์ในวารสารนานาชาติ)

- Top 5 Tumor excellence center ระดับอาเซียน

➤ ปี 2571 - 2574 :

- ปี 71 : เป็นศูนย์ Spinal injury ครบวงจรที่ได้มาตรฐาน กระทรวงสาธารณสุข
- ปี 74 : โรงพยาบาล Spinal injury Center ครบวงจรในระดับอาเซียน (ลาว พม่า กัมพูชา) / ยุโรป

- ประเมิน DSC: Malignant Bone and soft tissue tumor of extremity ครั้งที่ 1-2
- Top 3 Tumor excellence center ระดับประเทศ
- มีผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติอย่างน้อย 1 เรื่องต่อปี

➤ ปี 2566-2570 :

- ปี 68 : Excellent Stroke ระดับเขตสุขภาพที่ 7
- ปี 69 : Excellent Stroke ระดับประเทศ
- ปี 70 : Hanoi Medical University

- ปี 68 : MIS TL-spine และรับรองคุณภาพ PNC
- ปี 70 : เป็นศูนย์ Spinal injury ครบวงจรที่ได้มาตรฐาน ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

- ปี 68 : Tumor referral center ระดับภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- ร่วมกับ รพ.ศรีนครินทร์ทำธนาคารกระดูกในเขตสุขภาพ



เป้าหมายการพัฒนา :

ผู้จบการศึกษาและฝึกอบรม มีคุณภาพสูงด้านวิชาการ บริการ และบริหารจัดการ สามารถปฏิบัติงานในพื้นที่เต็มสมรรถนะ เป็นที่ยอมรับระดับนานาชาติ

➤ ศูนย์ผลิตบุคลากรทางการแพทย์

- 1.บัณฑิตแพทย์ /แพทย์เพิ่มพูนทักษะ
- 2.แพทย์ผู้เชี่ยวชาญ/ แพทย์ผู้เชี่ยวชาญอนุสาขา
- 3.ทันตแพทย์ Maxillofacial
- 4.พยาบาลวิชาชีพเฉพาะทางทุกสาขา
5. สหสาขาวิชาชีพ

➤ สถาบันพัฒนารัพยากรบุคคล

- ผู้จบการฝึกอบรมด้านการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ มีสมรรถนะสูง สามารถบริหารยุทธศาสตร์และโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

➤ วิจัยและพัฒนานวัตกรรม

- 1.ผลงานวิจัยและนวัตกรรมทางการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ ได้รับการยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ ได้รับการอ้างอิงและถูกนำไปใช้ประโยชน์ในวงกว้าง
- 2. วารสารได้รับการรับรองวารสารวิจัยและนวัตกรรม The Journal of medicine & Healthcare management ระดับชาติและนานาชาติ



S2

ผลิตและพัฒนาบุคลากรทางการแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ ระดับนานาชาติ



โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital



ศูนย์ผลิตบุคลากรทางการแพทย์



สถาบันพัฒนาทรัพยากรบุคคล



วิจัยและพัฒนานวัตกรรม

Roadmap :

➤ ปี 2575 :

1. ศูนย์ผลิตแพทย์ :

- Medical Education Center Area 7
- Residency training Program (KKH DNA)
- ศูนย์ผลิตแพทย์ฝึกหัดจากต่างประเทศ
- ศูนย์ผลิตแพทย์ที่เป็นเลิศระดับนานาชาติ

2. ศูนย์ผลิตทันตแพทย์และผู้ช่วยทันตแพทย์

- ศูนย์ผลิตทันตแพทย์เฉพาะทางสาขาศัลยศาสตร์ช่องปาก (KKH DNA) / อนุสาขาศัลยศาสตร์ช่องปาก และผู้ช่วยทันตแพทย์ ระดับประเทศ / ชาติ / นานาชาติ

3. ศูนย์ผลิตพยาบาล :

- Post Baccalaureate Residency Training Program (KKH DNA)

ระดับชาติ/นานาชาติ

- ศูนย์ผลิตพยาบาลวิชาชีพเฉพาะทางครอบคลุมทุกสาขาระดับชาติ / นานาชาติ

- 4. ศูนย์ผลิตผู้ช่วยพยาบาล 5. ศูนย์ผลิตนักรับบาลทั่วไป และ ศูนย์ผลิตนักรับบาลผู้สูงอายุ 6. ศูนย์ผลิตบุคลากรสหสาขาวิชาชีพเฉพาะทาง

ได้รับการรับรองคุณภาพระดับชาติ และนานาชาติ
(National Benchmark)

- สถาบันพัฒนาบุคลากรดีเด่นระดับอาเซียน

- บริหารจัดการหลักสูตรนานาชาติ

- ปี 66-68 : จัดตั้งสถาบันพัฒนาบุคลากร
- ปี 69 : บริหารจัดการหลักสูตรการพัฒนาบุคลากร
- ปี 70: สถาบันพัฒนาบุคลากรดีเด่นระดับชาติ

- ผลงานการวิจัยและนวัตกรรมด้านการแพทย์ สาธารณสุข และการบริหารจัดการนำไปใช้ประโยชน์

- ได้รับการรับรองวารสารวิจัยและนวัตกรรมระดับชาติ และนานาชาติ

- ผลงานวารสารทางการแพทย์ สาธารณสุข และบริหารจัดการ ระบบสุขภาพ

- งานวิจัยคลินิกที่ได้มาตรฐานระดับสากล

- งานจริยธรรมการวิจัย ได้รับการรับรองคุณภาพการดำเนินงานตามมาตรฐานจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ ระดับชาติ ระดับนานาชาติ

➤ ปี 2571 - 2574 :

➤ ปี 2566-2570 :



บูรณาการความเชี่ยวชาญทางการแพทย์ และการสาธารณสุข มุ่งสู่การยกระดับ คุณภาพเครือข่ายบริการสุขภาพระดับปฐมภูมิ และทุติยภูมิ (Excellent DHSA)

เป้าหมายการพัฒนา :



ประชาชนทุกกลุ่มวัยเข้าถึงบริการทางสาธารณสุข
แบบองค์รวมอย่างทั่วถึง และเท่าเทียม



ลดความแออัด และลดการเจ็บป่วยรายใหม่
ในโรคยุทธศาสตร์ที่สำคัญ



ภาคีเครือข่ายเป็นหุ้นส่วนในการจัดการสุขภาพ
ในระดับพื้นที่





S3

บูรณาการความเชี่ยวชาญทางการแพทย์ และการสาธารณสุข มุ่งสู่การยกระดับคุณภาพเครือข่ายบริการสุขภาพระดับปฐมภูมิ และทุติยภูมิ (Excellent DHSA)



โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital

- 1. รพ.ขอนแก่น 2. 6 CMU 3. ศูนย์บริการสาธารณสุขเทศบาล 3 แห่ง 4. สถานพยาบาลเรือนจำ และทันตสถานบำบัดพิเศษ 2 แห่ง 5. และรพ.สต. 21 แห่ง

- EMS & Refer
➢ Strengthening Node



การสร้างเสริมสุขภาพ
และป้องกันโรค



Excellent
DHSA



ยกระดับเครือข่าย
บริการสุขภาพ

Roadmap :

➢ ปี 2575 :

- ลดป่วย
- เข้าถึงบริการ
- ลดการ
- ลดรอคอย
- ลดตาย
- ลดแออัด

➢ ปี 2571 - 2574 :

- Health Literacy เชิงรุก
- ส่งเสริมสุขภาพ 5 กลุ่มวัย
- ฝ้าระวังโรคและภัยสุขภาพ (สารสนเทศระบาดวิทยา/โรคอุบัติใหม่/ โรคอุบัติซ้ำ/ ภัยสุขภาพ (NCD บุหรี่สุรา ยาเสพติด)
- การคัดกรอง TB, DM, HT, OVCCA
- ชุมชนเมืองต้นแบบ 6 CMU + รพ.ชก2 + เทศบาล 3

➢ ปี 2566-2570 :

- สถาบันพัฒนา DHSA ระดับประเทศ

➢ ปี 67 : DHSA Phase I

- 1.รพ.ชก.2 1 แห่ง 2.CMU6 แห่ง
3.ศูนย์บริการสาธารณสุขเทศบาลฯ 3 แห่ง
4. เรือนจำ และทันตสถานฯ 2 แห่ง

➢ ปี 68 : DHSA Phase 2 รพ.สต. 21 แห่ง

➢ ปี 69: DHSA

- 1.Assessment 2.CoP 3.PDCA 4.DHSA Evaluation

- ปี 70 : Excellent DHSA

- Excellence International Referral Center ระดับนานาชาติ

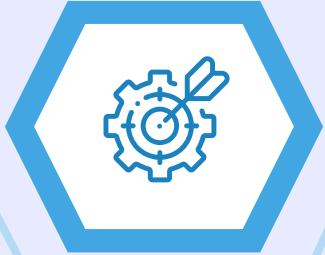
- Excellence National Referral Center ระดับชาติ

- ศูนย์ความร่วมมือการรับ-ส่งต่อผู้ป่วยระดับนานาชาติ

- ปี66-67 : บูรณาการรับ-ส่งต่อผู้ป่วยระดับเขต พัฒนา Node ลดการส่งต่อแม่ข่าย

- ปี68-69 : ศูนย์เชี่ยวชาญและบูรณาการเทคโนโลยีการรับ-ส่งต่อผู้ป่วยภาคพื้นดิน น้ำและอากาศ ระดับเขต (Telemedicine) /1ใน3ของ รพศ.กระทรวงสาธารณสุข

- MOU เครือข่ายสุขภาพในกระทรวงฯ และนอก กระทรวงฯระดับจังหวัด/ เขต/กระทรวงสาธารณสุข



เป้าหมายการพัฒนา :

➤ เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงอันดับ 1 ใน 3 ของโรงพยาบาลศูนย์กระทรวงสาธารณสุข



- บริหารโรงพยาบาลสู่ความเป็นเลิศ
- ผลลัพธ์ 7 ด้านมาตรฐาน HA

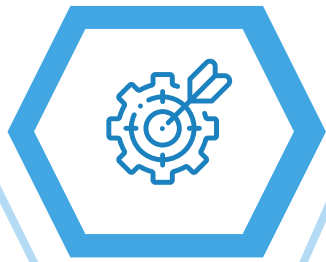


- Excellent Supporting System
- Excellent financial management



- การสื่อสารและการสร้างภาพลักษณ์องค์กร
- คู่ความร่วมมือระดับชาติและนานาชาติ





พัฒนาการบริหารจัดการโรงพยาบาลและเครือข่ายบริการสุขภาพ สู่ความเป็นเลิศระดับนานาชาติ



โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital

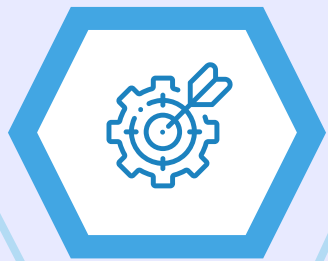
Roadmap :

➤ ปี 2575 :

➤ ปี 2571 - 2574 :

➤ ปี 2566-2570 :





เป้าหมายการพัฒนา :

- เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงอันดับ 1 ใน 3 ของโรงพยาบาลศูนย์กระทรวงสาธารณสุข

01

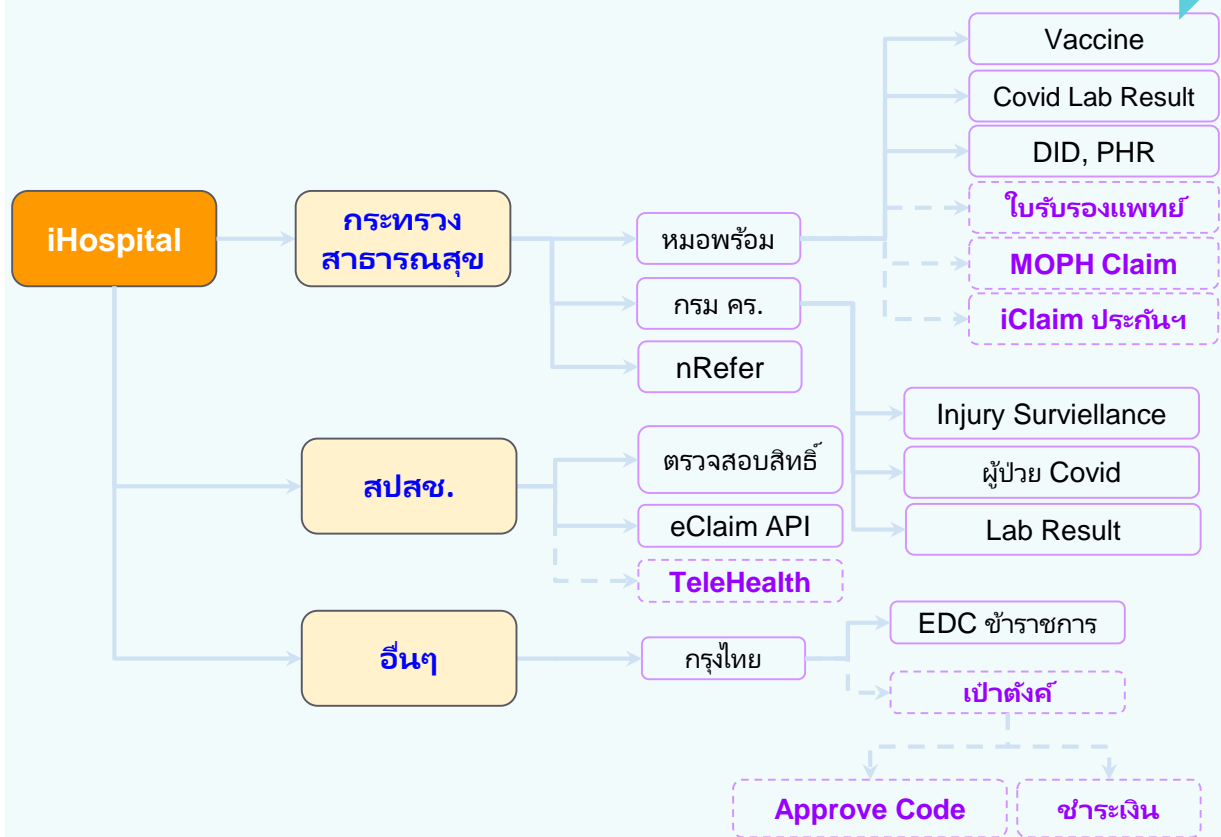
พัฒนาดิจิทัลการแพทย์ ปี 2566 – 2575 (Roadmap 19)

- เชื่อมโยงระบบสารสนเทศกับส่วนกลาง
- ระบบการเชื่อมโยงภายนอก (แบบ Online)

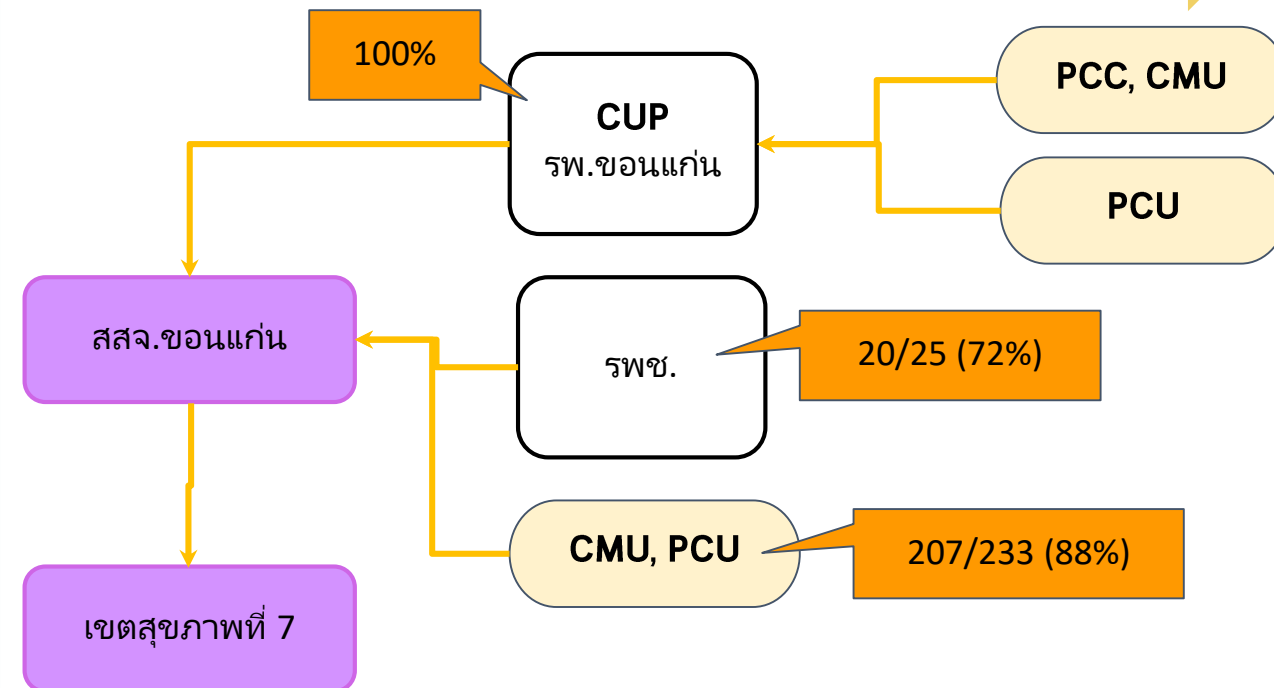


การเชื่อมโยงระบบสารสนเทศกับส่วนกลาง

ระบบการเชื่อมโยงภายนอก (แบบ Online)

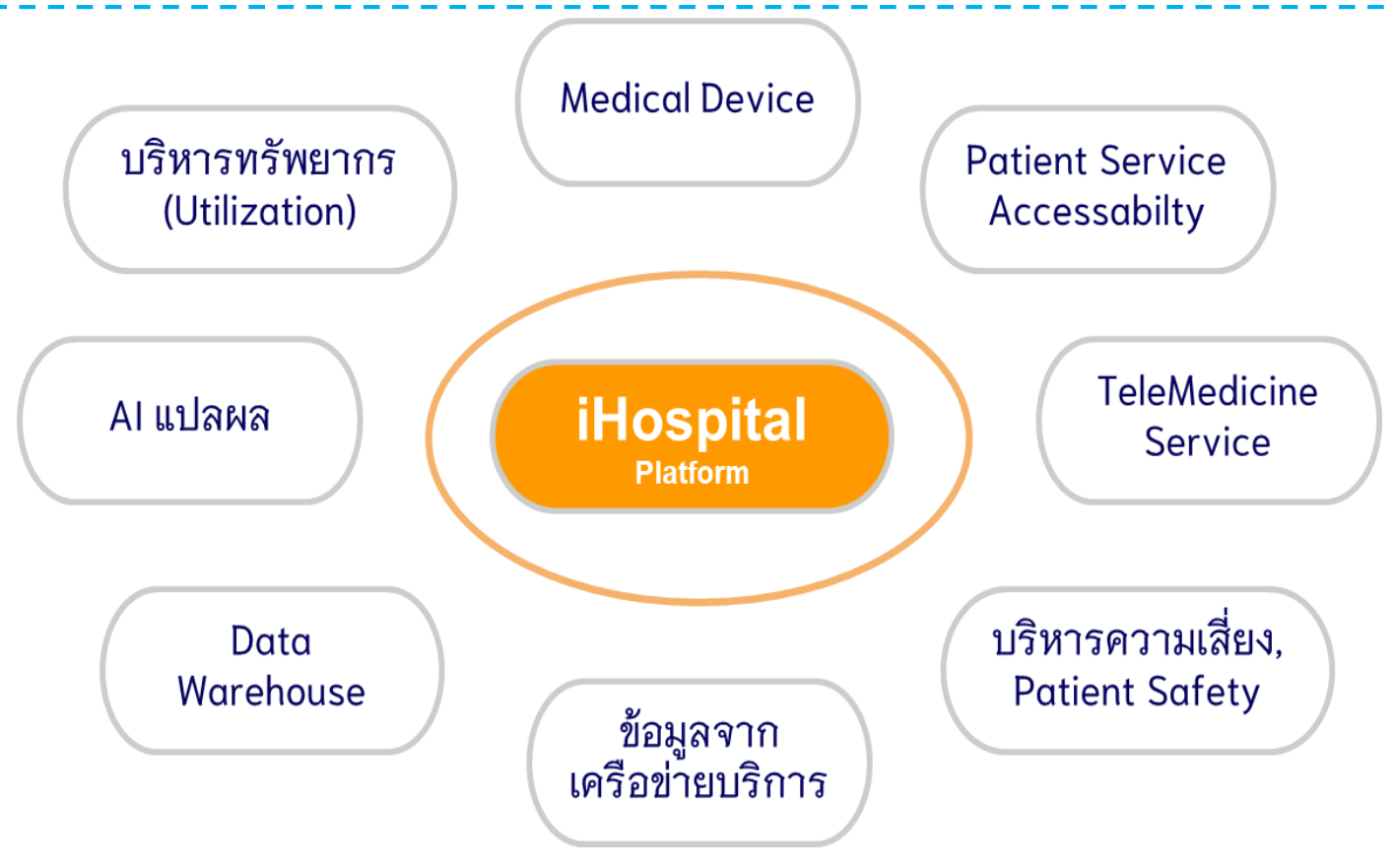


การเชื่อมต่อข้อมูลภายในจังหวัดขอนแก่น



ระบบสนับสนุนข้อมูลการรักษาพยาบาล จ.ขอนแก่น
(UC Anywhere, IPD ไม่ต้องมีใบส่งตัว)

แผนพัฒนาดิจิทัลการแพทย์ ปี 2566 - 2575 (Roadmap 19)



แผนลงทุน Infrastructure

- ✓ Infrastructure
- ✓ Hardware
- ✓ Data based
- ✓ Software
- ✓ Peopleware

- ลงทุนครั้งแรก = 65+ ลบ.
- ทุกปี = 9.11 ลบ.
- ทุก 3 ปี = 6.4 ลบ.
- ทุก 5 ปี = 6 ลบ.



โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital

ความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 10 ปี (ปี 2566-2575)

Strategic Integration

Roadmap to Excellence

19 R



แผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาลขอนแก่น

6 R



กลุ่มภารกิจด้านผลิตบุคลากรทางการแพทย์

12 R



กลุ่มภารกิจด้านการพยาบาล

4 R



กลุ่มภารกิจด้าน พรส.

6 R



กลุ่มภารกิจด้านบริการปฐมภูมิ

12 R

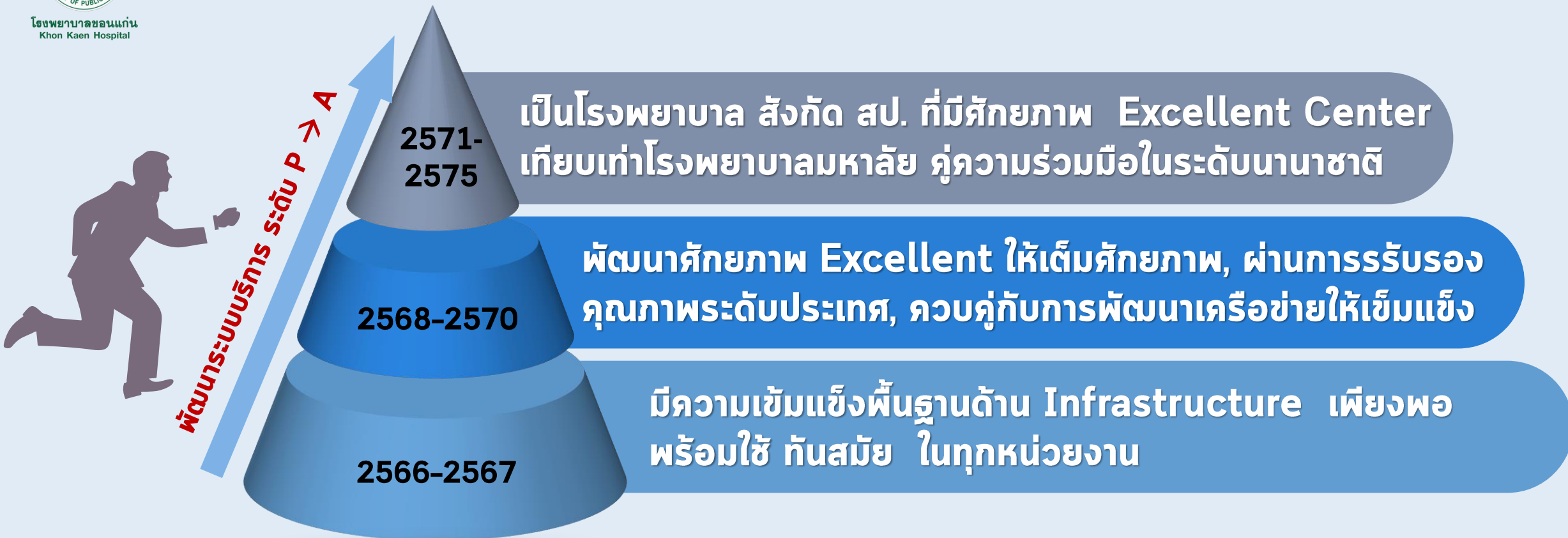


กลุ่มภารกิจด้านอำนวยการ



โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital

ความตั้งใจในการพัฒนาโรงพยาบาลขอนแก่น



Infrastructure Development & Leaders Support :

ICT



ENV



HR



data driven
management



KM &
Innovation



Finance



Logistic





โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital

Download แผนยุทธศาสตร์ ระยะ 10 ปี



1

แผนยุทธศาสตร์
รพ.ขอนแก่น



2

กลุ่มภารกิจ
ด้านอำนวยการ



3

กลุ่มภารกิจ
ด้านบริการปฐมภูมิ



4

กลุ่มภารกิจ
ด้าน พรส.



5

กลุ่มภารกิจด้านผลิต
บุคลากรทาง
การแพทย์



6

กลุ่มภารกิจ
ด้านการพยาบาล

Strategic Plan Time line in 2023



โรงพยาบาลขอนแก่น
Khon Kaen Hospital

April

- Strategic Implementation
- Roadmap Presentation (R2- R19)
- จัดตั้งทีมบริหารโครงการ

May

- Program monitoring KPI (ผู้รับผิดชอบ + ก.ยุทธศา + ICT)

May – September

- Strategic evaluation PHAS I

September

- พิจารณาปรับแผนยุทธศาสตร์ปี 2567

Thank You

